**PBR-016**

ENTIDAD XXXXXXXXXXXXXX

Auditoria de Estados Financieros

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

**ANALISIS PESTEL**

**1. Introducción**

El objetivo de este papel de trabajo es documentar y analizar el entorno externo de la entidad utilizando el modelo PESTEL (Político, Económico, Social, Tecnológico, Ambiental y Legal). Este análisis permite identificar factores externos que impactan a la organización y evaluar los riesgos y oportunidades estratégicas.

**2. Documentos Revisados**

| **Documento** | **Descripción** | **Fecha de Recepción** | **Observaciones Iniciales** |
| --- | --- | --- | --- |
| Informe de Riesgos Políticos | Análisis de estabilidad política y normativa. | [Fecha] | [Ejemplo: Cambios recientes en normativas]. |
| Informe Económico Sectorial | Datos de crecimiento, inflación y tipos de cambio. | [Fecha] | [Ejemplo: Impacto de la inflación en costos operativos]. |
| Estudio de Tendencias Sociales | Análisis de preferencias de clientes y tendencias sociales. | [Fecha] | [Ejemplo: Cambio hacia productos sostenibles]. |
| Informe de Innovación Tecnológica | Evaluación de tecnologías relevantes para el sector. | [Fecha] | [Ejemplo: Baja inversión en tecnologías emergentes]. |

**3. Análisis PESTEL**

| **Factor** | **Descripción** | **Impacto (Alto, Medio, Bajo)** | **Observaciones** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Político** | Estabilidad política y normativa que afecta operaciones y contratos. | Medio | Cambios en leyes fiscales recientes. |
| **Económico** | Factores como inflación, tasas de interés y tipos de cambio que afectan los costos. | Alto | Inflación ha incrementado costos de insumos. |
| **Social** | Preferencias y expectativas de clientes, cambios demográficos. | Medio | Demanda creciente por productos sostenibles. |
| **Tecnológico** | Adopción de nuevas tecnologías y su impacto en la eficiencia operativa. | Alto | Baja implementación de tecnologías avanzadas. |
| **Ambiental** | Normativas y expectativas relacionadas con la sostenibilidad. | Medio | Creciente presión por reducir emisiones de carbono. |
| **Legal** | Cumplimiento de regulaciones fiscales, laborales y sectoriales. | Alto | Nueva normativa laboral impacta los costos. |

**4. Evaluación de Riesgos Estratégicos Identificados**

| **Riesgo** | **Descripción** | **Impacto** | **Probabilidad** | **Nivel de Riesgo** | **Acciones Propuestas** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Cambios en políticas fiscales | Incremento en la carga tributaria afecta la rentabilidad. | Alto | Alta | Crítico | Revisar estructura tributaria y optimizar gastos. |
| Incremento en costos por inflación | Aumento sostenido en el precio de insumos clave. | Alto | Alta | Crítico | Negociar precios con proveedores clave. |
| Baja adaptación tecnológica | Falta de inversión en tecnologías emergentes. | Medio | Alta | Alto | Implementar plan de inversión tecnológica. |
| Presión regulatoria ambiental | Nuevas exigencias en sostenibilidad y emisiones. | Medio | Media | Medio | Desarrollar estrategias de sostenibilidad. |

**5. Hallazgos**

1. **Impacto Político y Legal:**
   * Cambios recientes en políticas fiscales y laborales presentan riesgos financieros y operativos significativos.
2. **Factores Económicos Adversos:**
   * La inflación y la volatilidad cambiaria han incrementado los costos operativos en un 10% en el último año.
3. **Oportunidades Sociales y Ambientales:**
   * Existe una creciente demanda por productos sostenibles, lo que representa una oportunidad para diferenciarse en el mercado.
4. **Déficit Tecnológico:**
   * La entidad presenta una baja inversión en tecnologías avanzadas, lo que limita su competitividad en el mercado.

**6. Recomendaciones**

| **Recomendación** | **Prioridad** | **Responsable** | **Plazo** |
| --- | --- | --- | --- |
| Desarrollar un plan fiscal para mitigar el impacto de nuevas políticas tributarias. | Alta | Gerencia Financiera | 30 días |
| Negociar con proveedores y buscar opciones de financiamiento para enfrentar la inflación. | Alta | Gerencia de Compras | 45 días |
| Invertir en tecnologías que mejoren la eficiencia y competitividad. | Media | Dirección de Tecnología | 60 días |
| Implementar estrategias de sostenibilidad alineadas con normativas ambientales. | Media | Gerencia de Operaciones | 90 días |

**7. Conclusión y Próximos Pasos**

**Conclusión:**  
El análisis PESTEL resalta riesgos significativos en el entorno económico y político, así como oportunidades relacionadas con la sostenibilidad y la diferenciación tecnológica. Es fundamental priorizar la adaptación a los cambios normativos y económicos, así como aprovechar las tendencias sociales para fortalecer la competitividad.

**Próximos Pasos:**

1. Definir un plan de acción estratégico en las áreas identificadas.
2. Monitorear los cambios en el entorno político y económico trimestralmente.
3. Realizar una auditoría de seguimiento en 6 meses para evaluar la implementación de las recomendaciones.

**Firma del Auditor:**  
**Nombre:** [Auditor Responsable]  
**Fecha:** [Fecha Actual]

**Firma del Revisor:**  
**Nombre:** [Revisor Responsable]  
**Fecha:** [Fecha Actual]